



République du Sénégal
Un Peuple – Un But – Une Foi
.*.*_.*_

**MINISTERE DE LA GOUVERNANCE LOCALE, DU
DEVELOPPEMENT ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE**
.*.*_.*_

SECRETARIAT GENERAL
.*.*_.*_

**Cellule de Planification et d'Evaluation Technique des Programmes
et Projets**
.*.*_.*_

Programme « Connaissance Innovatrice et Développement Local »

RAPPORT GENERAL

**Mission de la délégation de la Région Ligurie au Sénégal dans le cadre du
Programme «Laboratoire Ligurie» de KIP IS**

14 – 22 Novembre 2015

I. Introduction

Dans le cadre du Summer School, organisée au mois de juin 2015 par le Programme Connaissance innovatrice et Développement local (CIDEL) en partenariat avec l'Ecole Internationale KIP, les participants de la Région de Kaolack et les experts italiens venus de la Région Ligurie avait identifié le tourisme comme domaine d'intervention autour duquel il fallait développer un projet territorial.

A cet effet, une délégation de la Région Ligurie composée de Mme Anna COSSETTA (Professeur à l'Université de Gene), de M. Michele PAGANI (Dirigeant Secteur Politiques et Métiers du Tourisme de la Région Ligurie) et de M^{lle} Alessandra PIERELLA, Experte KIP IS basée au Sénégal, a effectué une mission d'études au Sénégal du 14 au 22 novembre 2015.

L'Objectif de la mission était d'étudier la faisabilité d'un plan participatif de tourisme intégré de la Région de Kaolack en se focalisant sur les départements de Kaolack et du Nioro du Rip, et enfin d'identifier les prochaines étapes, les parties prenantes et les ressources nécessaires à l'élaboration dudit plan par les acteurs territoriaux.

II. Déroulement de la mission

La mission s'est déroulée sur une semaine (6 jours de travaux). Arrivée le samedi 14 novembre 2015 à Dakar, la mission s'est rendue le dimanche 15 novembre 2015 à Kaolack. Durant le voyage, une visite du Delta du Sine Saloum, éventuel élément constitutifs du plan de tourisme de la région, est organisée avec l'appui de Monsieur Daouda THIANDOUM, Chef de Service du Service Régional d'Aménagement du Territoire pour les Régions de Kaolack, Kaffrine et Fatick.

2.1. Lundi, 16 novembre 2015

La mission, accompagnée par le Président du Conseil Départemental et du Directeur de l'Agence Régionale de Développement de Kaolack a effectué, dans la matinée, des visites de courtoisie auprès de la Gouvernance, de la préfecture de Kaolack du Service Régional du Tourisme et du Centre Culturel Régional

Après le déjeuner offert par le Président du Conseil Départemental de Kaolack, la délégation s'est rendue dans l'après-midi à Nioro.

Ici elle a pu, sous la présidence effective du Préfet, rencontrer le Président du Conseil départemental de Nioro et tous les maires du Département. Cette réunion a permis non seulement d'expliquer aux exécutifs locaux du département l'objectif de la mission et les résultats attendus, mais aussi de recueillir les impressions et suggestions des acteurs territoriaux sur le tourisme dans le Département. Ainsi, furent posées des questions relatives entre autres au i) au développement du tourisme dans le département et ii) à la possibilité de mise en valeur des ressources

(matériels et immatériels)? Les réponses apportées donnent l'image d'un département plein de potentiel touristique inexploité : le territoire est riche en histoire, culture et patrimoine naturel avec d'importantes ressources.

2.2. *Mardi, 17 novembre 2015*

Le mardi matin, la mission a rencontré les acteurs locaux du Département de Kaolack. Composée des différentes catégories d'acteurs (public, privé et non étatique), la rencontre a fait ressortir les points forts et les faiblesses du département concernant le tourisme. Au terme des échanges, chaque participant a donné sur un post-it les deux (02) priorités auxquelles il faudrait vraiment faire face pour développer et booster le tourisme.

Avant la fin de la journée, les membres de la délégation ont visité certains sites d'intérêt touristique dans le département de Kaolack. C'est ainsi que le baobab sacré (Gouye Diouly) dans la Commune de Kahone et le Village artisanal de Kaolack ont été visités en compagnie de M. Omar THIAM, notable griot qui officie de guide.

2.3. *Mercredi, 18 novembre 2015*

Le début de la journée a été dédié à la systématisation des éléments jusque-là recueillis et à la finalisation des entretiens/échanges, notamment avec M. Aliou FALL, gérant d'hôtels membre de la chaîne Horizon Bleu à Kaolack, et M. Babacar DIOP, gérant de la seule agence de voyage de la zone.

L'après-midi été réservé à la rencontre avec les associations culturelles réunies autour du Centre culturel régional. Il en ressort que la région est très active du point de vue culturel avec plusieurs festivals et associations présents sur le territoire mais peu valorisés.

2.4. *Jeudi, 19 novembre 2015*

Pendant la matinée, la délégation a peaufiné le travail et élaboré les outils et supports de la réunion de l'après-midi, notamment les Power Points nécessaires à l'introduction des activités, à la réalisation de l'analyse SWOT et à l'organisation du travail futur.

Dans l'après-midi, une réunion de clôture Présidée par la Président du Conseil Départemental s'est tenue à la salle de délibération du Conseil Départemental de Kaolack. Cette rencontre qui a réuni les élus locaux et d'autres acteurs de la région a permis de procéder à l'analyse SWOT du secteur touristique afin d'identifier les forces, faiblesses, opportunités et menaces présentes sur le territoire. A l'entame des travaux, les experts de la Région de Ligurie ont effectué deux présentations sur les avantages de l'utilisation de la méthodologie participative et les étapes nécessaires à la rédaction d'un plan touristique. L'introduction théorique a été suivie par l'analyse SWOT, réalisée grâce à la participation de tous les acteurs présents. L'étape finale de

la Réunion a vu la présentation, par les experts italiens, d'une proposition méthodologique pour l'organisation du travail futur afin de pouvoir arriver à l'élaboration d'un plan participatif de tourisme intégré. Sur la base de cette proposition, les acteurs locaux ont fourni un premier draft de listes des personnes ressources qui pourraient faire partie du Comité de développement touristique chargé d'élaborer le plan.

2.5. Vendredi, 20 novembre 2015

De retour à Dakar, la délégation a tenu des rencontres avec des acteurs institutionnels et des personnes ressources pour avoir une compréhension du panorama touristique au Sénégal et d'assurer le suivi des activités avec la Coopération Italienne, le Directeur de l'IFAN, Directeur de la Direction du Patrimoine Culturel et un tour opérateur sénégalais actif dans le marché italien.

2.6. Samedi, 21 novembre 2015

La mission a rencontré les acteurs techniques et institutionnels du Ministère de la Gouvernance locale, du Développement et de l'Aménagement du Territoire, en l'occurrence M. Oumar WADE, Coordonnateur de la Cellule d'Etude et d'Evaluation technique des Programmes et Projets et M. Etienne TURPIN, Secrétaire Général. Ces rencontres sont d'une importance capitale pour assurer le suivi et la facilitation des activités au niveau national mais aussi le partenariat avec les autres ministères sectoriels concernés.

Epuisant la feuille de route de la mission, la délégation italienne a pris le départ le dimanche 22 novembre 2015.

III. Perspectives et recommandations

A l'issue des plusieurs rencontres qui se sont déroulées, les conclusions suivantes ont été tirées :

- ✓ Le secteur privé doit être impliqué tout au long du processus ;
- ✓ Mettre en place un mécanisme participatif pour l'élaboration du plan de tourisme intégré ;
- ✓ La première contrainte majeure sur laquelle il faut travailler concerne le manque de données ;
- ✓ Suite à l'identification des secteurs touristiques prioritaires (d'affaires, religieux, étranger) élaborer des produits touristiques spécifiques pour chacun d'entre eux ;
- ✓ Dans le cadre du tourisme venant de l'étranger (écotourisme, tourisme culturel ou historique, etc.), envisager la possibilité de mettre en réseau les différentes ressources présentes sur le territoire composant le «pole Sine Saloum» pour créer une offre touristique plus vaste et un circuit plus attractif ;
- ✓ Dans la perspective de la rédaction d'un plan participatif de tourisme intégré, le modèle d'organisation du travail suivant a été proposé: création de 05

commissions techniques thématiques (Collecte de données, création des circuits touristiques thématiques, formation, plan de promotion/communication, recherche de financements) et d'un Comité élargi comme instance fédératrice de validation.

- ✓ Suite aux échanges qui ont eu lieu entre Mlle Alessandra PIERELLA et Mme Kana MATSUZAKI, Conseillère technique de la JICA au sein du Ministère du Tourisme et des Transports aériens (MTTA), juste après la mission à Kaolack, une collaboration serait envisageable afin de mutualiser les efforts.

L'Agence Régionale de Développement assure le secrétariat technique permanent du dispositif régional, assistée par le Service régional du tourisme. Pour chaque commission thématique, il est désigné de façon consensuelle un acteur pour assurer la présidence. Le travail de chaque commission doit être partagé et discuté avec le Comité élargi, instance fédératrice de tous les acteurs, y compris les collectivités locales.